De werkplek van:
Balder van Reekum
Relatie- en contractmanager

Wie: Balder van Reekum

Functie: Relatie- en contractmanager

Bedrijf: Rotterdam Engineering

Bijdrage: Zorgt dat 4 ingenieursbureaus relationeel met Gasunie kunnen samenwerken

Bijzonderheid: Ziet overal gele palen staan in het landschap

Vandaag ga ik naar Rotterdam, stad van “geen woorden maar daden”. Ik baan mijzelf door het verkeer richting het Scheepvaartkwartier, parkeer aan het “Vasteland” en zie de Zwaan in mijn ooghoeken verdwijnen als ik het kantoor van Rotterdam Engineering binnenloop.

Om een project in een stad of daarbuiten goed voor te kunnen bereiden en uit te kunnen voeren moet je met veel partijen kunnen samenwerken. Hoe complexer het project of de omgeving waarin het project plaatsvindt, hoe groter de kans is dat er iets gebeurt wat je niet verwacht. Ik reed net zelf ook rakelings langs graafmachines op de Schiedamsedijk, een hele uitdaging om daar iets uit te kunnen voeren.

Maar vandaag bezoek ik Balder van Reekum en hij heeft van samenwerking zijn werk gemaakt. Ik had al gehoord dat Rotterdam Engineering samenwerkt met Arcadis, Clafis en KH Engineering om een waterstofnetwerk te realiseren voor Gasunie. Ik ben benieuwd hoe zij dat aanpakken en hoe dat loopt.

Met een bak koffie in mijn handen tref ik Balder. Vertel, wat houdt jou dagelijks bezig? “Na mijn studie Civiele Techniek aan de TU Delft ben ik als engineer gaan werken bij Rotterdam Engineering en heb me in de afgelopen 11 jaar breed ontwikkeld naar projectmanager en doorgegroeid naar lid van het managementteam. Binnen Rotterdam Engineering krijg je heel veel ruimte om je ontwikkelpad te organiseren en te groeien in de richting waar je energie ligt”.

Hij vervolgt: “Maar naast deze interne taken ben ik ook Relatie- en Contractmanager voor een combinatie van 4 ingenieursbureaus die namens REARC Energy met Gasunie een grote langjarige engineerings-raamovereenkomst hebben. Ik vertegenwoordig de belangen van deze

“Ik vertegenwoordig de belangen van 4 ingenieursbureaus die namens REARC Energy met Gasunie een grote langjarige raamovereenkomst hebben”

combinatie". Bedoel je externe relaties, zoals belanghebbenden in de projecten? "Nee, ik bedoel de relatie binnen de overeenkomst. Dus de relatie tussen de REARC partners onderling én de relatie tussen REARC als organisatie en Gasunie als opdrachtgever. De overeenkomst is een relationeel contract en niet transactioneel. Dat houdt in: als één team langdurig samenwerken, met Gasunie ontwikkelen en innoveren, en elkaar betrouwbaar en voorspelbaar ondersteunen, zodat we samen de energietransitie mogelijk maken.

"De overeenkomst is niet transactioneel, maar relationeel: We werken samen als één betrouwbaar en voorspelbaar team"

Naast de samenwerking met onze partners binnen REARC Energy werken wij in het raamcontract ook intensief samen met verschillende werkmaatschappijen uit de UPA Group, waar Rotterdam Engineering onderdeel van is. Deze samenwerking laat zien hoe wij elkaar binnen UPA versterken: iedere werkmaatschappij brengt haar eigen specialisme in, waardoor we als collectief breder, slimmer en efficiënter kunnen opereren.

Hoeveel tijd kost je dat per week en hoe pak je deze rol op in de tijd die je daarvoor hebt? "Omdat de overeenkomst al 2,5 jaar loopt is deze rol niet meer fulltime en kost het mij enkele dagen per week. Het werk is inmiddels planbaar geworden en er zijn relatief weinig onderwerpen die zonder dat we het in de gaten hebben naar boven komen. Ik zet me in om de samenwerking tussen de bedrijven te versterken en de werkzaamheden zo te verdelen dat ze optimaal aansluiten bij de competenties van de verschillende partners binnen REARC.

Wat doe jij specifiek om escalaties te voorkomen? "Allereerst hebben we al lange tijd weinig tot geen escalaties. De 4 partners van REARC hebben aanvullende competenties en zijn op elkaar ingespeeld. We weten inmiddels wat we van elkaar kunnen verwachten en waar ieder goed in is. Het geeft mensen energie en trots als je vanuit diverse kennisdomeinen samen grote projecten kan realiseren die je alleen nooit had kunnen doen en Gasunie daarbij echt tevreden is.

"Het geeft energie als je samen grote projecten kan realiseren die je alleen nooit had kunnen doen"

Wat hebben jullie gedaan om de samenwerking tot stand te brengen? "We kijken naar acties op de korte termijn, maar met een lange termijn opbrengst. We vinden dat een samenwerking altijd wederkerig moet zijn. Je moet beseffen dat de inspanning en de opbrengst per partner
niet elke dag in balans is, maar wel over een langere periode".

En hoe ga je om met cultuurverschillen? "Natuurlijk zijn deze er tussen de partners. We besteden tijd om elkaar te leren kennen en begrijpen, daar ben ik actief mee bezig. Medewerkers van de bedrijven komen in persoonlijk contact met elkaar door bijvoorbeeld elkaars bedrijfsevenementen te bezoeken. Dat wordt erg gewaardeerd. Ook rendeert dit in de kwaliteit van het opgeleverde werk".

Van civiele techniek, toch vaak een domein van de bovengrondse infra naar ondergrondse infra: Wat maakt voor jou de ondergrondse infra bijzonder? “Het intrigeert me dat het maatschappelijk enorm veel waarde heeft, maar totaal niet zichtbaar is. Als je dan dieper kijkt in deze wereld, dan zie je hoe gelaagd het is en hoe complex de keten in elkaar zit. Ik begon als engineer, diep gespecialiseerd in één onderdeel van de keten. Maar wanneer je ziet hoeveel mensen, kennisgebieden en afwegingen nodig zijn om tot de beste oplossing te komen, ontdek je hoeveel kansen er zijn om te groeien en je rol te verbreden.

“Als je dan dieper kijkt in de wereld van de ondergrondse infra, dan zie je hoe gelaagd het is en hoe complex de keten in elkaar zit”

We praten nog even na en Balder eindigt met een kleine anekdote over de gele palen die bijvoorbeeld Gasunie overal in het landschap heeft staan om zijn leidingen te markeren. Als je eenmaal voor Gasunie hebt gewerkt zie je ze overal staan, maar mensen in mijn omgeving kunnen het niet altijd waarderen als ik ze er weer op wijs”.

Zo zie je maar weer: iedereen heeft zijn eigen beroepsdeformatie…